Проект «\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_»

Реестр рисков

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Категория риска | Описание риска | **Возможные последствия реализации риска** | Вероятность | Влияние | Количественная оценка ущерба от реализации риска | Мероприятия по снижению риска | Владелец риска |
| Чистые риски | Ошибки команды | Срыв сроков реализации проектов, увеличение бюджета, изменение содержания проекта | Маловероятно | значительное |  | Привлечение специалистов на аутсорс |
| Чистые риски | Ошибки в планировании | Срыв сроков реализации проектов, увеличение бюджета, изменение содержания проекта | Крайне маловероятно | существенное |  | Детальная проработка последствий неправильного планирования | PM |
| Бизнес-риски | Изменений требований к продукту | Снижение/улучшение качества продукта | вероятно | существенное | Увеличение сроков реализации свыше резерва 10% от общего срока | Оформление изменений требований в форме запроса на изменение, анализ требований запроса, вывод по приятию/отказ от изменений | PM |
| Чистые риски | Проблема кадрового состава | Срыв сроков реализации проектов, увеличение бюджета, изменение содержания проекта | Маловероятно | умеренное |  | Детальная проработка матрицы RACI на этапе планирования | PM и Product manager |
| Бизнес-риски | Изменение валютных курсов | Увеличение бюджета в части привлечения зарубежных компаний разработчиков | Возможно | значительное | Увеличение или экономия бюджета проекта на 5 млн. руб | Составление мультивалютного договора, заложить резерв 10% от стоимости валютной части | Финансист и РМ |
| Возможности | Налоговые льготы для аккредитованных компаний | Экономия 10% от общего бюджета проекта | вероятно | небольшое |  | Получить аккредитацию и налоговые льготы | Руководитель компании - исполнителя |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |